



**Comune di Calcinaia**  
Provincia di Pisa

***Relazione di fine mandato***

**2024**

## Premessa

La presente relazione viene redatta dal nostro ente ai sensi dell'art. 4 del Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della Legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- sistema e esiti dei controlli interni;
- eventuali rilievi della Corte dei Conti;
- azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dall'ente ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- quantificazione della misura dell'indebitamento dell'ente.

Ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 149/2011, la presente relazione è sottoscritta dal Sindaco entro il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre dieci giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente e trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica.

L'esposizione di molti dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico degli adempimenti dell'ente.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della Legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

In riferimento all'esercizio 2023, si precisa che i dati indicati nella presente relazione sono risultanti dal preconsuntivo 2023, non essendo ancora approvato il consuntivo 2023.

Inoltre, i dati economico-patrimoniali sono riferiti al 2022, ultimo esercizio chiuso ufficialmente.

## PARTE I – DATI GENERALI

### 1.1 Popolazione residente

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

Popolazione	2019	2020	2021	2022	2023
Residenti al 31.12	12652	12.700	12.711	12.750	12.821

### 1.2 Organi politici

Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

<b>Composizione Consiglio e Giunta</b>	<b>Titolo</b>	<b>Lista politica</b>
Alderigi Cristiano	Sindaco, presidente del Consiglio	Uniti per Calcinaia
Tani Flavio	Vice Sindaco vicario, consigliere	Uniti per Calcinaia
Morelli Elisa	Assessore, consigliere	Uniti per Calcinaia
Doveri Giulio	Assessore, consigliere	Uniti per Calcinaia
Beatrice Ferrucci	Assessore, consigliere	Uniti per Calcinaia
Ristori Christian	Consigliere, Assessore dal 14/04/2021	Uniti per Calcinaia
Menicucci Attilio	Consigliere, capogruppo	Uniti per Calcinaia
Donati Giacomo	Consigliere	Uniti per Calcinaia
Minichilli Fabrizio	Consigliere	Uniti per Calcinaia
Masoni Eva	Consigliere	Uniti per Calcinaia
Bernini Michela	Consigliere	Uniti per Calcinaia
Montagnani Sara	Consigliere	Uniti per Calcinaia
Buggiani Marco	Consigliere, capogruppo	Centrodestra per Calcinaia
Sforza Debora	Consigliere	Centrodestra per Calcinaia
Ranfagni Daniele	Consigliere	Centrodestra per Calcinaia
Picchi Valter	Consigliere, capogruppo	Con Calcinaia e Fornacette
Guerra Emanuele	Consigliere	Con Calcinaia e Fornacette
Ceccarelli Maria	Assessore (dimissioni istituzionale ricoperto fino al 14/04/2021) – ruolo fino al	Uniti per Calcinaia

### 1.3 Struttura organizzativa

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:

<b>Organigramma</b>	<b>Denominazione</b>
Segretario:	Nome Cognome: Dr. Aniello Striano
Numero dirigenti	Nessuno
Numero incarichi di elevata qualificazione	N. 3 al 31.12.2023
Numero totale personale dipendente	n. 44 al 31/12/2023
Struttura organizzativa dell'ente:	
Servizio AFFARI GENERALI E LEGALI	Sezione demografici, protocollo e ufficio per le relazioni con il pubblico Sezione servizi ai cittadini Sezione segreteria generale e innovazione Sezione cultura, biblioteca, gemellaggio Sezione comunicazione istituzionale
Servizio ECONOMICO FINANZIARIO	Sezione ragioneria, economato e provveditorato Sezione tributi Sezione personale
Servizio TECNICO	Sezione Pianificazione e Governo del Territorio Sezione Lavori Pubblici Sezione suap ambiente, manutenzioni

### 1.4 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato	NO

## 1.5 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

## 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

### Criticità riscontrate:

Quali ambiti trasversali all'intera struttura, si evidenziano, in particolare, le difficoltà di natura finanziaria, organizzativa e nell'erogazione dei servizi indotte dalla situazione emergenziale verificatasi dal 2020 a causa della pandemia da COVID-19 e, nel 2022, gli avversi sviluppi della congiuntura internazionale, legati a ragioni geopolitiche, che hanno accentuato le tensioni già esistenti nel mercato delle forniture energetiche e delle materie prime, nonché le dinamiche inflattive in crescita, generando nuove criticità per i bilanci degli Enti locali.

### Soluzioni realizzate

Ciò ha comportato un notevole impegno sul piano organizzativo e gestionale, tuttavia sono stati assicurati nei confronti dei cittadini tutti i servizi ed è stata sfruttata ogni possibilità per dare sostegno alle fasce più deboli ed esposte alle conseguenze della grave crisi economica verificatasi in conseguenza della pandemia.

L'Amministrazione ha portato a conclusione il programma di mandato, attraverso un costante monitoraggio degli equilibri finanziari, un approfondimento delle norme e una attenta valutazione dei servizi offerti e dei risultati raggiunti. Inoltre, in tempi di risorse sempre più limitate, questa Amministrazione si è molto adoperata per attingere a finanziamenti esterni, riuscendo con successo ad ottenerli.

### URBANISTICA – EDILIZIA PRIVATA

**Criticità riscontrate:** a seguito dell'entrata in vigore della Legge Regionale 65/2014, con la decadenza del Regolamento Urbanistico il comune aveva l'obbligo di dare l'avvio del procedimento del nuovo Piano Operativo.

**Soluzioni realizzate:** La Giunta Comunale il 18.09.2020 ha dato l'avvio del procedimento del Piano Operativo Comunale, che ha previsto la raccolta di manifestazioni di interesse rivolte a soggetti pubblici e privati per presentare proposte utili alla definizione dei contenuti del Piano Operativo, secondo quanto previsto, anche se non obbligatorio, dall'art. 95 della L.R. n. 65/2014. La pandemia ha notevolmente ritardato i tempi per l'adozione; nell'Aprile 2023 ha preso l'avvio un percorso partecipativo, nel mese di settembre 2023 il Piano Operativo è stato adottato e sono state esaminate e controdedotte le osservazioni presentate.

### PROTEZIONE CIVILE

**Criticità riscontrate:** Pandemia da Covid 19 e alluvione del 2 novembre 2023 sono state le maggiori criticità che il comune ha dovuto affrontare nel quinquennio.

**Soluzioni realizzate:** L'Ufficio Protezione Civile, in collaborazione con tutti i servizi del comune, è stato impegnato costantemente negli anni 2020 e 2021 nella gestione dell'emergenza sanitaria da covid 19. Le frequenti riunioni in videoconferenza con i diversi referenti del sistema di Protezione Civile (Prefettura, Polizia Municipale, Ufficio Stampa, Asl e Volontariato) sono servite a definire le strategie di gestione dell'emergenza. In questi anni è stato più volte utilizzato il sistema Alert in caso di emergenze di Protezione Civile rivolto a chi è residente o domiciliato a Calcinaia.

È stato adottato l'aggiornamento del Piano di protezione civile secondo la recente Direttiva del Presidente del Consiglio dei Ministri del 2021 e delle delibere regionali.

Il nostro comune è rientrato tra quelli per i quali è stato dichiarato lo stato di emergenza per 1 anno in

conseguenza degli eccezionali eventi metereologici verificatisi a partire dal 2 novembre 2023, in seguito al quale sono stati effettuati numerosi interventi in emergenza. Sono stati inoltre, a seguito di richiesta alla Regione e Consorzio 4 Basso Valdarno, inseriti negli interventi di cui all'art.25 comma 2 lett.D) " realizzazione di interventi, anche strutturali, per la riduzione del rischio residuo nelle aree colpite dagli eventi calamitosi, strettamente connesso all'evento e finalizzati prioritariamente alla tutela della pubblica e privata incolumità, in coerenza con gli strumenti di programmazione e pianificazione esistenti" del lla Legge 1/2018 da parte del Consorzio 4 Basso Valdarno gli interventi dei diversivi d'Oltrarno.

## 2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato è riepilogato nella seguente tabella:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri positivi	0 su 8	0 su 8

## PARTE II – DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

### 1. Attività normativa

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella seguente tabella:

MODIFICA/ADOZIONE	DATA	MOTIVAZIONE
APPROVAZIONE REGOLAMENTO INCENTIVI OBIETTIVI SETTORE ENTRATE	12/07/2019	Adozione nuova regolamentazione
REGOLAMENTO SULLA FASCICOLAZIONE DIGITALE DEI DOCUMENTI. APPROVAZIONE	15/10/2019	Adozione nuova regolamentazione
MODIFICA ART. 45 DEL REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO GENERALE DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI E ART. 9 DEL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELL'AREA DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE. APPROVAZIONE.	31/10/2019	Modifica
REGOLAMENTO COMUNALE DEL VERDE PUBBLICO E PRIVATO. APPROVAZIONE	26/11/2019	Adozione nuova regolamentazione

REGOLAMENTO SUL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE - MODIFICA. APPROVAZIONE	26/11/2019	Modifica
REGOLAMENTO UFFICIO ECONOMATO E PROVVEDITORATO. APPROVAZIONE.	20/12/2019	Adozione nuova regolamentazione
DETERMINAZIONE DELL'ALiquOTA DELL'ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF ANNO 2020 E MODIFICA AL REGOLAMENTO COMUNALE	07/04/2020	Modifica
REGOLAMENTO TASSA RIFIUTI PUNTUALE – (TARIP) – MODIFICA. APPROVAZIONE	2/07/2020	Modifica
REGOLAMENTO COMUNALE PER L'APPLICAZIONE DELL'IMPOSTA MUNICIPALE UNICA. MODIFICA REGOLAMENTO. APPROVAZIONE	28/07/2020	Modifica
REGOLAMENTO COMUNALE PER L'ACCERTAMENTO E LA RISCOSSIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE. MODIFICA. APPROVAZIONE	28/07/2020	Modifica
REGOLAMENTO PER LA CONCESSIONE IN USO GRATUITO E LA GESTIONE DEGLI ORTI SOCIALI DEL COMUNE DI CALCINAIA. MODIFICA. APPROVAZIONE.	18/09/2020	Modifica
REGOLAMENTO DEL COMITATO GEMELLAGGI E SCAMBI. MODIFICA. APPROVAZIONE.	29/12/2020	Modifica
CANONE UNICO - REGOLAMENTO DEL COMMERCIO AL DETTAGLIO SU AREE PUBBLICHE – APPROVAZIONE	29/12/2020	Adozione nuova regolamentazione
REGOLAMENTO COMUNALE PER LA DISCIPLINA DEL CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE	29/12/2020	Adozione nuova regolamentazione

PUBBLICITARIA – APPROVAZIONE		
REGOLAMENTO COMUNALE DI POLIZIA MORTUARIA. APPROVAZIONE	09/03/2021	Adozione nuova regolamentazione
REGOLAMENTO COMUNALE PER LA DISCIPLINA DEL CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA – MODIFICA.	30/03/2021	Modifica
REGOLAMENTO COMUNALE PER LA DISCIPLINA DEL CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA – MODIFICA.	29/04/2021	Modifica
REGOLAMENTO TASSA RIFIUTI PUNTUALE – (TARIP) – MODIFICA. APPROVAZIONE	28/06/2021	Modifica
REGOLAMENTO COMUNALE PER LA DISCIPLINA DEL CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA – MODIFICA.	09/11/2021	Modifica
REGOLAMENTO COMUNALE PER LA DISCIPLINA DEL CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA – MODIFICA.	01/03/2022	Modifica
DETERMINAZIONE DELL'ALiquOTA DELL'ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF ANNO 2022 E APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO COMUNALE.	01/03/2022	Adozione nuova regolamentazione
SVOLGIMENTO DELLE RIUNIONI DELLA GIUNTA COMUNALE IN MODALITA' TELEMATICA/MISTA. APPROVAZIONE REGOLAMENTO.	12/04/2022	Adozione nuova regolamentazione

REGOLAMENTO COMUNALE PER LA DISCIPLINA DEL CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA – MODIFICA.	28/04/2022	Modifica
REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE. MODIFICA. APPROVAZIONE.	31/05/2022	Modifica
REGOLAMENTO COMUNALE PER LA DISCIPLINA DEL CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA – MODIFICA.	28/06/2022	Modifica
REGOLAMENTO COMUNALE ATTUATIVO DELLE PREVISIONI DEL D.L. N. 80/2021 IN TEMA DI PROGRESSIONI VERTICALI. APPROVAZIONE.	06/10/2022	Adozione nuova regolamentazione
VARIANTE SEMPLIFICATA AL REGOLAMENTO URBANISTICO AI SENSI DELL'ART. 30 LR.T. 65/2014 E SS.MM.II. RIGUARDANTE UNA ZONA RICADENTE ALL'INTERNO DEL TERRITORIO URBANIZZATO - UTOE 1 SARDINA – ADOZIONE	29/11/2022	Modifica
DETERMINAZIONE DELL'ALiquOTA DELL'ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF ANNO 2023 E APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO COMUNALE.	28/12/2022	Adozione nuova regolamentazione
REGOLAMENTO DELLA RESIDENZA SOCIALE “I PONTI” DI FORNACETTE. MODIFICA. APPROVAZIONE.	04/04/2023	Adozione nuova regolamentazione
VARIANTE SEMPLIFICATA AL REGOLAMENTO URBANISTICO AI SENSI DELL'ART. 30 LRT 65/2014 E SS.MM.II. RIGUARDANTE UNA ZONA RICADENTE ALL'INTERNO DEL TERRITORIO URBANIZZATO - UTOE 1 SARDINA.	04/04/2023	Modifica



APPROVAZIONE		
REGOLAMENTO COMUNALE DI POLIZIA MORTUARIA. MODIFICA. APPROVAZIONE .	04/04/2023	Modifica
REGOLAMENTO SULLA DISCIPLINA DEGLI INCARICHI DI ELEVATA QUALIFICAZIONE. APPROVAZIONE.	23/05/2023	Adozione nuova regolamentazione
MODIFICA AL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLA TASSA RIFIUTI PUNTUALE AI SENSI DELLA DELIBERAZIONE ARERA N. 15/2022/R/RIF DEL 18/01/2022	30/05/2023	Modifica
CRITERI PER LA MONETIZZAZIONE DEGLI STANDARDS URBANISTICI E EDILIZI IN ATTUAZIONE DELLE NTA DELLA PIANIFICAZIONE URBANISTICA COMUNALE VIGENTE E DELL'ART. 25 DEL REGOLAMENTO EDILIZIO UNIFICATO	13.06.2023	Adozione nuova regolamentazione
REGOLAMENTO PER LA DEFINIZIONE AGEVOLATA DELLE ENTRATE COMUNALI NON RISCOSSE IN FASE COATTIVA (ART.17-BIS DELLA LEGGE 26 MAGGIO 2023 N.56, DI CONVERSIONE DEL D.L. 30 MARZO 2023 N.34) – APPROVAZIONE	28/07/2023	Modifica

## Attività tributarie

### IMU

Nella seguente tabella vengono riportate le principali aliquote applicate per l'IMU:

Aliquote IMU	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota abitazione principale	esentata	esentata	esentata	esentata	esentata
A/1 A/8 A/9	0,60%	0,60%	0,60%	0,60%	0,60%
Altri immobili	1,05%	1,05%	1,05%	1,05%	1,06%
Fabbricati rurali	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%
Terreni ed Aree edificabili	1,05%	1,05%	1,05%	1,05%	1,06%
Immobili non produttivi di reddito fondiario	0,83%	0,83%	0,83%	0,83%	0,87%
Immobili in comodato d'uso gratuito a figli/genitori	0,78%	0,78%	0,78%	0,78%	0,82%
Immobili Enti Non Commerciali	1,05%	1,05%	0,53%	0,53%	0,53%
Immobili locati a canone concordato	0,65%	0,65%	0,65%	0,65%	0,65%
Beni merce	0,25%	0,25%	0,25%	esenti	esenti

### Addizionale IRPEF

Nelle tabelle seguenti vengono riportate le fasce di esenzione e le differenziazioni di aliquota:

Addizionale IRPEF	2019	2020	2021	2022	2023
Fascia esenzione	12.000,00 Euro per redditi lavoro dipendente assimilati e pensione	12.000,00 Euro per redditi lavoro dipendente assimilati e pensione	12.000,00 Euro per redditi lavoro dipendente assimilati e pensione	12.000,00 Euro per redditi lavoro dipendente assimilati e pensione	12.000,00 Euro per redditi lavoro dipendente assimilati e pensione
Differenziazione aliquote	SI	SI	SI	SI	SI

Per l'anno d'imposta 2019 le aliquote sono stabilite nelle percentuali differenziate per scaglioni di reddito di seguito riportate:

- Scaglione da 0 a 15.000 euro - Aliquota (%): 0,60
- Scaglione da 15.000 a 28.000 euro - Aliquota (%): 0,65
- Scaglione da 28.000 a 55.000 euro - Aliquota (%): 0,76
- Scaglione da 55.000 a 75.000 euro - Aliquota (%): 0,78
- Scaglione oltre 75.000 euro - Aliquota (%): 0,80

Per gli anni d'imposta 2020 e 2021, le aliquote sono stabilite nelle percentuali differenziate per scaglioni di reddito di seguito riportate:

- Scaglione da 0 a 15.000 euro - Aliquota (%): 0,64
- Scaglione da 15.000 a 28.000 euro - Aliquota (%): 0,68
- Scaglione da 28.000 a 55.000 euro - Aliquota (%): 0,78
- Scaglione da 55.000 a 75.000 euro - Aliquota (%): 0,79
- Scaglione oltre 75.000 euro - Aliquota (%): 0,80

Per gli anni d'imposta 2022 e 2023, le aliquote sono stabilite nelle percentuali differenziate per scaglioni di reddito di seguito riportate:

- Scaglione da 0 a 15.000 euro - Aliquota (%): 0,64
- Scaglione da 15.000 a 28.000 euro - Aliquota (%): 0,68
- Scaglione da 28.000 a 50.000 euro - Aliquota (%): 0,78
- Scaglione oltre 50.000 euro - Aliquota (%): 0,80

Tali aliquote dovranno intendersi tacitamente confermata anche per le annualità successive, salvo modifiche. Sono esenti dall'applicazione dell'addizionale comunale all'IRPEF i contribuenti che abbiano un reddito complessivo annuo imponibile derivante da lavoro dipendente (art. 49, comma 1, TUIR) e assimilato (art. 50, TUIR lett. a), b), c), c)bis, d), h-bis) e l), o pensione (art.49 comma 2), non superiore ad € 12.000,00.

## Prelievi sui rifiuti

Prelievi sui rifiuti	2019	2020	2021	2022	2023
Tasso di copertura	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Costo del servizio procapite	154,94	151,71	154,42	155,44	158,66
Tipologia di prelievo	TARI	TARI	TARI	TARI	TARI

## 2. Attività amministrativa

### 2.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Nel rispetto delle previsioni di cui al D.Lgs. n. 267/2000 ed ai sensi del vigente Statuto, nonché del vigente regolamento sull'organizzazione degli uffici e dei servizi e del regolamento sui controlli interni, il nostro Ente ha adottato un sistema dei controlli interni, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato:

- alla verifica dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta;
- alla valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute e della congruenza delle stesse rispetto agli obiettivi definiti;
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica previsti nel patto di stabilità.

Il sistema di controlli interni prevede, oltre alle attività di controllo preventivo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ogni responsabile di servizio e dal responsabile del servizio finanziario, il controllo nella fase successiva all'adozione degli atti sotto la direzione del Segretario Comunale nonché la formale assegnazione degli obiettivi e delle risorse ai responsabili dei servizi nonché il procedimento di verifica sullo stato di attuazione degli obiettivi e dei programmi.:

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, anche nel nostro ente, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:

- a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi.
- al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

## 2.1.1 Controllo di gestione

I principali obiettivi inseriti nel programma di mandato ed il livello della loro realizzazione alla fine del mandato sono sintetizzati nella seguente tabella:

Descrizione	Inizio mandato (01/01/2019)	Fine mandato (31/12/2023)
Personale – Riduzione n. responsabili di servizio	n. 4	n. 3
Ciclo dei rifiuti - % di raccolta differenziata	83,30%	86.82%
Servizi sociali: contributi erogati ad associazioni: n. associazioni beneficiarie	n.33	n. 36
Turismo – Iniziative culturali	n. 4	n. 13
Servizi sociali – destinazione risorse	€ 54.726,50	€ 78.998,84

### PRINCIPALI OPERE PUBBLICHE NEI 5 ANNI DI MANDATO

DESCRIZIONE	IMPORTO
Lavori di realizzazione della nuova palestra di Fornacette cofinanziato Miur e Regione – <b>lavori in fase di completamento</b>	€ 4.600.000,00
Realizzazione nuovo edificio della scuola dell’infanzia e primaria di Calcinaia cofinanziamento Miur – <b>lavori in corso di esecuzione</b>	€ 7.751.762,22
Realizzazione giardino scuola primaria Pertini a Fornacette cofinanziato Regione Toscana – <b>Approvato CRE</b>	€ 18.000,00
Interventi legati emergenza Covid-19 scuola primaria finanziati MIUR	€70.000,00
Interventi risanamento coperture scuole primaria e infanzia – <b>Approvato CRE</b>	€ 96.000,00
Progetto messa in sicurezza sismica ed ampliamento scuola infanzia Fornacette- <b>approvato progetto definitivo</b>	€ 1.200.000,00
Progetto messa in sicurezza sismica scuola secondaria 1° Fornacette – <b>approvato progetto definitivo</b>	€ 800.000,00
Lavori di efficientamento energetico alla scuola secondaria 1° di Fornacette cofinanziato FESR e GSE– <b>approvato CRE</b>	€ 800.000,00
Realizzazione area attrezzata per cani a Calcinaia - <b>lavori in corso di esecuzione</b>	€ 55.000,00
Ciclopista dell’Arno – Realizzazione nuovo tratto di collegamento tra il confine con il comune di Cascina e con il comune di Pontedera cofinanziato FESR- <b>lavori in corso di esecuzione</b>	€ 1.970.000,00
Ciclopista dell’Arno – Realizzazione nuovo tratto di collegamento tra il capoluogo e il comune di Pontedera- <b>lavori ultimati</b>	€ 600.000,00
Ciclopista dell’Arno – Realizzazione collegamento con ponte sull’Arno – <b>progettazione definitiva approvata</b>	€ 246.000,00
Green way Lucca Pontedera – <b>approvato progetto fattibilità tecnico economica</b>	€ 553.000,00
Spazio attrezzato per lo Sport a Fornacette cofinanziato Regione – <b>approvato CRE</b>	€ 80.000,00

Spazio attrezzato per lo Sport a Calcinaia cofinaziato Regione – <b>lavori in corso di esecuzione</b>	€ 55.000,00
Realizzazione spogliatoi all’impianto sportivo per il tennis di Fornacette 1° lotto cofinaziato Regione – <b>approvato CRE</b>	€ 700.000,00
Impianto sportivo per il tennis presso piazza Kolbe a Fornacette 2° lotto cofinaziato Sport e periferie - <b>lavori in fase di collaudo</b>	€ 920.000,00
Lavori di efficientamento pubblica illuminazione dal 2019 al 2023 – finanziati PNRR (2020/2023) – <b>lavori conclusi</b>	€ 540.000,00
Lavori di messa in sicurezza del ponte sull’Arno di via Papa Giovanni XXIII° 1° lotto- <b>approvato collaudo</b>	€ 1.467.078,54
Lavori di messa in sicurezza del ponte sull’Arno di via Papa Giovanni XXIII° 2° lotto cofianziato PNRR- <b>lavori aggiudicati</b>	€ 1.687.000,00
Lavori di risanamento conservativo alle cappelle e chiesa del cimitero di Fornacette – <b>approvato CRE</b>	€ 189.752,99
Lavori di restauro e risanamento di via della compagnia a Calcinaia – <b>approvato CRE</b>	€ 46.500,00
Lavori di riqualificazione piazza Timisoara Fornacette cofinanziato Regione - <b>approvato CRE</b>	€ 50.000,00
Realizzazione rotatoria a Calcinaia – <b>approvato CRE</b>	€ 98.000,00
Lavori di manutenzione straordinaria alla viabilità comunale – <b>approvato CRE</b>	€ 520.000,00
Lavori di manutenzione straordinaria alla viabilità comunale – <b>lavori in corso</b>	€ 905.000,00

### 2.1.3 Valutazione delle performance

- L’art.7 del D. Lgs.150/2009 “Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15 in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni” impone alle amministrazioni pubbliche, compresi gli enti locali, di adottare con apposito provvedimento il “Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance” che deve individuare:
  - le fasi, i tempi, le modalità, i soggetti e le responsabilità del processo di misurazione e valutazione della performance, in conformità alle disposizioni dello stesso decreto;
  - le procedure di conciliazione relative all’applicazione del sistema di misurazione e valutazione della performance;
  - le modalità di raccordo e di integrazione con i sistemi di controllo esistenti;
  - le modalità di raccordo e di integrazione con i documenti di programmazione finanziaria e di bilancio;
- con deliberazione di C.C. n. 69 del 27.07.2010 il comune di Calcinaia ha aderito alla convenzione attivata dall’Unione Valdera per la gestione associata delle funzioni di controllo interno, sulla base della quale i comuni sottoscrittori hanno convenuto di addivenire alla predisposizione di un sistema di valutazione unico;
- con deliberazione della Giunta dell’Unione Valdera n.122 del 30.12.2010 è stato approvato il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SVIMAP) di cui all’art.7 del D. Lgs.150/2009;
- con deliberazione della Giunta Comunale n. 74 del 09.06.2011 si è preso atto del “Sistema

di Misurazione e Valutazione della Performance (SVIMAP)” successivamente integrato, comprendente il “Sistema Permanente di Valutazione dei dipendenti” e il “Sistema Permanente di Valutazione dei dirigenti e delle posizioni organizzative” dell’Unione Valdera e dei comuni aderenti alla funzione associata dei controlli interni, applicati alla valutazione della performance dei dipendenti e delle posizioni organizzative del comune di Calcinaia con decorrenza 01.01.2011.

- con deliberazione della Giunta dell’Unione Valdera n. 59 del 2019 è stato approvato il nuovo Sistema di misurazione della Performance (SVIMAP) di cui all’art.7 del D. Lgs.150/2009;
- con deliberazione della Giunta Comunale n. 26 del 21/02/2020 si è approvato il “Sistema di misurazione della Performance” adottato dall’Unione Valdera con deliberazione di Giunta n. 5/2017.

## PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

### 3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

#### Entrate

Entrate	2019	2020	2021	2022	2023 precons.	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE APPLICATO	816.831,88	1.519.870,51	705.617,91	2.266.108,53	2.902.284,32	255,31%
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DI ENTRATA	1.365.492,53	9.352.180,28	9.651.998,34	8.846.511,89	10.344.849,03	657,59%
ENTRATE CORRENTI	9.212.195,18	9.579.599,63	9.802.294,17	10.408.934,81	10.099.743,20	9,63%
TITOLO IV ENTRATE DA ALIE NAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	8.723.457,92	2.203.534,54	611.653,96	3.201.964,90	2.296.393,79	-73,68%
TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA RIDUZIONI ATTIVITA' FINANZIARIA	2.169.783,05	0,00	0,00	0,00	235.439,90	-89,15%
TITOLO VI ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTALE</b>	<b>20.105.436,15</b>	<b>11.783.134,17</b>	<b>10.413.948,13</b>	<b>13.610.899,71</b>	<b>12.631.576,89</b>	<b>-37,17%</b>

#### Spese

Spese	2019	2020	2021	2022	2023 precons.	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO I SPESE CORRENTI	7.719.988,16	8.121.884,31	8.359.451,60	8.409.243,47	8.705.045,74	12,76%
TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE	2.590.525,37	3.338.589,25	1.763.663,91	2.545.002,90	14.736.247,17	468,85%
TITOLO III SPESE INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
TITOLO IV RIMBORSO PRESTITI	305.828,31	54.108,01	104.528,61	107.316,40	110.210,57	-63,96%
<b>TOTALE</b>	<b>10.616.341,84</b>	<b>11.514.581,57</b>	<b>10.227.644,12</b>	<b>11.061.562,77</b>	<b>23.551.503,48</b>	<b>121,84%</b>

## Partite di giro

Partite di giro	2019	2020	2021	2022	2023 pre-cons.	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO IX ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	1.028.526,00	913.717,64	968.447,20	1.108.668,46	1.863.329,70	81,17%
TITOLO VII SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	1.028.526,00	913.717,64	968.447,20	1.108.668,46	1.863.329,70	81,17%

## 3.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

Equilibrio	2019	2020	2021	2022	2023 precons.
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>					
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	9.745,09	79.358,32	110.468,44	179.827,61	108.550,74
Totale titoli (I+II+III) delle entrate	9.212.195,18	9.579.599,63	9.802.294,17	10.408.934,81	10.099.743,20
Spese Titolo I	7.719.988,16	8.121.884,31	8.359.451,60	8.409.243,47	8.705.045,74
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa) (-)	79.358,32	110.468,44	179.827,61	108.550,74	198.801,53
Trasferimenti c/capitale finanziati da risorse di parte corrente	35.000,00	22.317,75			30.000,00
Rimborso prestiti parte del Titolo III	305.828,31	54.108,01	104.528,61	107.316,40	110.210,57
<b>Somma</b>	<b>1.081.765,48</b>	<b>1.350.179,44</b>	<b>1.268.954,79</b>	<b>1.963.651,81</b>	<b>1.164.236,10</b>
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti (+)	164.217,28	165.803,53	237.334,83	426.480,38	224.956,59
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti (+)	100.000,00	100.000,00	100.000,00	125.050,00	125.000,00
Entrate correnti destinate ad investimenti (-)	299.314,53	381.409,42	41.237,88	470.329,40	54.014,28
<b>Saldo di parte corrente</b>	<b>1.046.668,23</b>	<b>1.234.573,55</b>	<b>1.565.051,74</b>	<b>2.044.852,79</b>	<b>1.460.178,41</b>



### Equilibrio parte capitale del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023 precon.</b>
Utilizzo avanzo amministrazione per spese di investimento (+)	652.614,60	1.354.066,98	468.283,08	1.839.628,15	2.677.327,73
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata (+)	1.355.747,44	9.272.821,96	9.541.529,90	8.666.684,28	10.236.298,29
Entrate titolo 4, 5 (parte) e 6 (+)	10.893.240,97	2.203.534,54	611.653,96	3.201.964,90	2.531.833,69
Entrate di parte capitale applicate a parte corrente (-)	100.000,00	100.000,00	100.000,00	125.050,00	125.000,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento (+)	299.314,53	381.409,42	41.237,88	470.329,40	54.014,28
Spese Titolo II	2.590.525,37	3.338.589,25	1.763.663,91	2.545.002,90	14.736.247,17
Fondo pluriennale vincolato in conto capitale (di spesa) (-)	9.272.821,96	9.541.529,90	8.666.684,28	10.236.298,29	119.072,00
Trasferimenti c/capitale finanziati da risorse di parte corrente	35.000,00	22.317,75			30.000,00
Spese titolo 3 per acquisizioni attività finanziarie					
<b>Equilibrio di parte capitale</b>	<b>1.272.570,21</b>	<b>254.031,50</b>	<b>132.356,63</b>	<b>1.272.255,54</b>	<b>549.154,82</b>

### 3.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

<b>Gestione di competenza</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023 precon.</b>
Riscossioni	13.185.990,95	12.878.629,85	11.857.863,40	13.100.509,41	13.403.716,41
Pagamenti	11.978.167,90	9.953.803,41	11.095.629,18	12.082.048,41	13.777.667,54
<b>Differenza</b>	<b>1.207.823,05</b>	<b>2.924.826,44</b>	<b>762.234,22</b>	<b>1.018.461,00</b>	<b>-373.951,13</b>
Residui attivi	13.586.885,49	13.361.997,53	12.866.652,94	13.542.216,14	12.948.119,94
Residui passivi	2.505.081,08	4.854.129,43	4.759.022,44	4.651.263,28	12.468.410,54
<b>Differenza</b>	<b>11.081.804,41</b>	<b>8.507.868,10</b>	<b>8.107.630,50</b>	<b>8.890.952,86</b>	<b>479.709,40</b>
<b>Avanzo (+) o disavanzo (-)</b>	<b>12.289.627,46</b>	<b>11.432.694,54</b>	<b>8.869.864,72</b>	<b>9.909.413,86</b>	<b>105.758,27</b>

<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023 precons.</b>
Vincolato	645.964,63	801.631,38	1.180.541,14	1.251.172,08	1.338.076,83
Per spese in c/capitale	1.008.079,35	132.283,08	14.587,31	363.726,18	37.126,17
Accantonati	3.661.083,43	3.642.906,94	3.750.576,61	3.257.839,04	3.115.689,26
Non vincolato	1.644.466,16	2.433.844,24	3.232.443,65	3.608.857,63	1.468.768,25
<b>Totale</b>	<b>6.959.593,57</b>	<b>7.010.665,64</b>	<b>8.178.148,71</b>	<b>8.481.594,93</b>	<b>5.959.660,51</b>

### 3.4 Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione

<b>Descrizione</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023 precons.</b>
Fondo cassa al 31.12	5.229.969,44	8.154.795,88	8.917.030,10	9.935.491,10	9.561.539,94
Totale residui attivi finali	13.586.885,49	13.361.997,53	12.866.652,94	13.542.216,14	12.948.119,94
Totale residui passivi finali	2.505.081,08	4.854.129,43	4.759.022,44	4.651.263,28	12.468.410,54
Fondo pluriennale vincolato	9352180,28	9.651.998,34	8.846.511,89	10.344.849,03	4.081.588,83
<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>6.959.593,57</b>	<b>7.010.665,64</b>	<b>8.178.148,71</b>	<b>8.481.594,93</b>	<b>5.959.660,51</b>
Utilizzo anticipazioni di cassa	0	0	0	0	0

### 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

<b>Utilizzo avanzo di amministrazione</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023 precons.</b>
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	70.000,00	165.803,53	183.467,05	444.780,38	224.956,59
Spese correnti in sede di assestamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese di investimento	746.831,88	1.354.066,98	522.150,86	1.821.328,15	2.677.327,73
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>816.831,88</b>	<b>1.519.870,51</b>	<b>705.617,91</b>	<b>2.266.108,53</b>	<b>2.902.284,32</b>

#### 4. Gestione residui. Totale residui di inizio e fine mandato

RESIDUI ATTIVI 2019							Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
	primο anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati		
Titolo I Tributarie	3.194.418,77	1.189.167,76	0	0,00	3.194.418,77	2.005.251,01	1.429.461,39	3.434.712,40
Titolo II Trasferimenti correnti	420.190,75	420.190,75	0	0	420.190,75	0,00	307.203,16	307.203,16
Titolo III Extratributarie	1.363.995,34	334.621,06	0	15.941,04	1.348.054,30	1.013.433,24	560.091,06	1.573.524,30
<b>Parziale titoli I+II+III</b>	<b>4.978.604,86</b>	<b>1.943.979,57</b>	<b>0,00</b>	<b>15.941,04</b>	<b>4.962.663,82</b>	<b>3.018.684,25</b>	<b>2.296.755,61</b>	<b>5.315.439,86</b>
Titolo IV in conto capitale	137.287,98	58.103,05	0	0,00	137.287,98	79.184,93	8.101.492,86	8.180.677,79
Titolo V Riduzione attività finanziarie	0,00	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0,00
Titolo VI Accensione prestiti	526.733,98	440.000,00	0	0,00	526.733,98	86.733,98	0,00	86.733,98
Titolo VII Anticipazione da istituto tesoriere	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IX Entrate per conto terzi e partite di giro	12.267,75	9.339,41	9300,17	9.339,41	12.228,51	2.889,10	1.144,76	4.033,86
<b>Totale titoli</b>	<b>5.654.894,57</b>	<b>2.451.422,03</b>	<b>9.300,17</b>	<b>25.280,45</b>	<b>5.638.914,29</b>	<b>3.187.492,26</b>	<b>10.399.393,23</b>	<b>13.586.885,49</b>

RESIDUI ATTIVI 2023							Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
	ultimo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati		
precons.								
Titolo I Tributarie	3.378.874,78	780.891,00	1772,81	1.443.587,16	1.937.060,43	1.156.169,43	1.707.065,98	2.863.235,41
Titolo II Trasferimenti correnti	114.935,66	105.230,46		3.600,00	111.335,66	6.105,20	420.763,58	426.868,78
Titolo III Extratributarie	704.085,54	169.268,19		236.849,65	467.235,89	297.967,70	191.059,57	489.027,27
<b>Parziale titoli I+II+III</b>	<b>4.197.895,98</b>	<b>1.055.389,65</b>	<b>1.772,81</b>	<b>1.684.036,81</b>	<b>2.515.631,98</b>	<b>1.460.242,33</b>	<b>2.318.889,13</b>	<b>3.779.131,46</b>
Titolo IV in conto capitale	9.339.193,34	621.760,30		40.479,19	9.298.714,15	8.676.953,85	452.110,72	9.129.064,57
Titolo V Riduzione attività finanziarie	0	0	0	0	0,00	0,00	0	0,00
Titolo VI Accensione prestiti	0,00	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Anticipazione da istituto tesoriere	0	0	0	0	0,00	0,00	0	0,00
Titolo IX Entrate per conto terzi e partite di giro	5.126,82	2.864,72	0	0	5.126,82	2.262,10	25,00	2.287,10
<b>Totale titoli</b>	<b>13.542.216,14</b>	<b>1.680.014,67</b>	<b>1.772,81</b>	<b>1.724.516,00</b>	<b>11.819.472,95</b>	<b>10.139.458,28</b>	<b>2.771.024,85</b>	<b>12.910.483,13</b>

RESIDUI PASSIVI 2019							Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	primο anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati		
Titolo I Spese correnti	1.685.133,24	1.247.282,98			154.732,30	1.530.400,94	283.117,96	1.420.830,98
Titolo II Spese in conto capitale	1.249.279,58	1.097.075,40	94979,02	117.183,04	1.227.075,56	130.000,16	866.499,79	996.499,95
Titolo III Spese per incremento attività finanziarie	0	0	0	0	0,00	0,00	0	0,00
Titolo IV Rimborso prestiti	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo V Chiusura anticipazioni ricevute da tesoriere	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Spese per conto terzi e partite di giro	80.920,10	76.137,90	0	15,46	80.904,64	4.766,74	82.983,41	87.750,15
<b>Totale titoli</b>	<b>3.015.332,92</b>	<b>2.420.496,28</b>	<b>94.979,02</b>	<b>271.930,80</b>	<b>2.838.381,14</b>	<b>417.884,86</b>	<b>2.087.196,22</b>	<b>2.505.081,08</b>

<b>RESIDUI PASSIVI 2023</b> ultimo anno del mandato precons.	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
Titolo I Spese correnti	1.890.527,47	1.534.921,58	120	44.954,46	1.845.693,01	310.771,43	1.928.549,93	2.239.321,36
Titolo II Spese in conto capitale	2.623.572,38	1.465.362,32	8685,45	20.154,04	2.612.103,79	1.146.741,47	2.033.142,20	3.179.883,67
Titolo III Spese per incremento attività finanziarie	0	0	0	0	0,00	0,00	0	0,00
Titolo IV Rimborso prestiti	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo V Chiusura anticipazioni ricevute da tesoriere	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Spese per conto terzi e partite di giro	137.163,43	126.422,32	0	0,00	137.163,43	10.741,11	37.784,54	48.525,65
<b>Totale titoli I+II+IV+V+VII</b>	<b>4.651.263,28</b>	<b>3.126.706,22</b>	<b>8.805,45</b>	<b>65.108,50</b>	<b>4.594.960,23</b>	<b>1.468.254,01</b>	<b>3.999.476,67</b>	<b>5.467.730,68</b>

#### 4.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

<b>RESIDUI ATTIVI</b>	2019 e precedenti	2020	2021	2022	Totale da ultimo rendiconto approvato*
Titolo I Entrate Tributarie	410,09	173.677,12	232.409,26	749.672,96	1.707.065,98
Titolo II Trasferimenti correnti	0	0	0	6105,2	420.763,58
Titolo III Entrate Extra-tributarie	0,00	9.475,82	28.852,55	156.834,03	191.059,57
<b>Totale</b>	<b>410,09</b>	<b>183.152,94</b>	<b>261.261,81</b>	<b>912.612,19</b>	<b>2.318.889,13</b>
<b>Conto capitale</b>					
Titolo IV Entrate in conto capitale	6133990,86	1.090.329,08	0,00	1.424.019,74	452.110,72
Titolo V Riduzione attività finanziarie	0	0	0	0	0
Titolo VI Accensione prestiti	0	0	0	0	0,00
<b>Totale</b>	<b>6133990,86</b>	<b>1090329,08</b>	<b>0</b>	<b>1424019,74</b>	<b>452110,72</b>
Titolo VII Anticipazioni da tesoriere	0	0	0	0	0,00
Titolo IX Entrate da servizi per conto di terzi	0	0	0	0	25,00
<b>Totale generale</b>	<b>6.134.400,95</b>	<b>1.273.482,02</b>	<b>261.261,81</b>	<b>2.336.631,93</b>	<b>2.771.024,85</b>

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>2019 e precedenti</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Totale da ultimo rendiconto approvato*</b>
Titolo I Spese correnti	-4.258,95	1.393,40	69.494,02	221.984,40	1.928.549,93
Titolo II Spese in conto capitale	17228,85	972.302,67	61.005,07	60.876,37	2.033.142,20
Titolo III Spese per incremento attività finanziarie	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Spese per rimborso di prestiti	0	0	0	0	0
Titolo V Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere-cassiere	0	0	0	0	0
Titolo VII Spese per servizi per conto terzi	1013,61	312	0	5000	37.784,54
<b>Totale generale</b>	<b>13.983,51</b>	<b>974.008,07</b>	<b>130.499,09</b>	<b>287.860,77</b>	<b>3.999.476,67</b>

\* Nota: nella colonna "Totale da ultimo rendiconto approvato" sono indicati i residui da competenza da pre-consuntivo 2023, non essendo il 2023 ancora ufficialmente chiuso.

## 4.2 Rapporto tra competenza e residui

<b>Rapporto tra competenza e residui</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023 precons.</b>
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	36,05%	41,01%	37,80%	26,30%	16,90%

## 5. Patto di stabilità interno (Pareggio di bilancio)

<b>Patto di stabilità</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023 precons.</b>
Patto di stabilità interno	S	S	S	S	S

Legenda: S soggetto al patto, NS non soggetto al patto, E escluso per disposizioni di legge

### 5.1 Indicare in quali anni è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità

Il nostro ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto del patto di stabilità e, in seguito, per il pareggio di bilancio.

## 6. Indebitamento

### 6.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Le entrate derivanti da accensione di prestiti di cui al titolo V, categorie 2-4, sono evidenziate nella seguente tabella:

<b>Indebitamento</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023 precons.</b>
Residuo debito finale	2.214.855,66	2.207.047,65	2.102.518,98	1.995.202,58	1.884.992,00
Popolazione residente	12.652	12.700	12.711	12.750	12.821
<b>Rapporto tra residuo debito e popolazione residente</b>	175,06	173,78	165,41	156,49	147,02

### 6.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207 Tuel, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

<b>Rispetto limite di indebitamento</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023 pre-cons.</b>
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	0,94%	0,74%	0,59%	0,55%	0,57%

### 6.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati e non ha mai stipulato strumenti derivati.

## 7. Conto del patrimonio in sintesi

### Conto del patrimonio relativo al primo anno del mandato

<b>Attivo</b>	<b>Importo primo anno</b>	<b>Passivo</b>	<b>Importo primo anno</b>
Immobilizzazioni immateriali	67.850,81	Patrimonio netto	37.044.817,89
Immobilizzazioni materiali	34.753.369,55	Fondo rischi ed oneri	612.714,75
Immobilizzazioni finanziarie	1.190.803,30	Tfr	1.860,00
Rimanenze	0	Debiti	5.232.126,61
Crediti	10.586.982,81	Ratei e risconti passivi	8.937.456,66
Attività finanziarie non immobilizzate	0		
Disponibilità liquide	5.229.969,44		
Ratei e risconti attivi	0		
<b>Totale</b>	<b>51.828.975,91</b>	<b>Totale</b>	<b>51.828.975,91</b>

### Conto del patrimonio relativo all'ultimo anno del mandato\*

<b>Attivo</b>	<b>Importo ultimo anno</b>	<b>Passivo</b>	<b>Importo ultimo anno</b>
Immobilizzazioni immateriali	28.748,67	Patrimonio netto	41.933.283,87
Immobilizzazioni materiali	39.779.819,49	Fondo rischi ed oneri	585.066,03
Immobilizzazioni finanziarie	1.190.803,30	Tfr	11.502,59
Rimanenze	0	Debiti	6.534.547,10
Crediti	10.887.222,72	Ratei e risconti passivi	12.757.685,69
Attività finanziarie non immobilizzate	0		
Disponibilità liquide	9.935.491,10		
Ratei e risconti attivi	0		
<b>Totale</b>	<b>61.822.085,28</b>	<b>Totale</b>	<b>61.822.085,28</b>

I dati sono relativi all'esercizio 2022, ultimo conto del bilancio approvato.

## 7.2 Conto economico in sintesi

Voci del conto economico dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato (anno 2022)	Importo
A) Componenti positivi della gestione	10.570.599,45
B) Componenti negativi della gestione, ci cui:	8.995.884,48
Quote di ammortamento d'esercizio	861.106,83
<b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>	<b>-20.887,02</b>
20) Proventi finanziari	31.903,21
21) Oneri finanziari	52.790,23
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>313.348,86</b>
<b>Proventi</b>	<b>1.259.620,26</b>
Proventi da permessi di costruire	125.050,00
Insussistenze del passivo	0
Sopravvenienze attive	736.309,16
Plusvalenze patrimoniali	389.824,60
Altri proventi straordinari	8.436,50
<b>Oneri</b>	<b>946.271,40</b>
Trasferimenti in conto capitale	0
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	946.271,40
Minusvalenze patrimoniali	0
Oneri straordinari	
<b>Imposte</b>	<b>103.297,08</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>1.763.879,73</b>

Annotazione: Il conto economico è relativi al 2022, ultimo consuntivo chiuso.

## 7.3 Riconoscimento debiti fuori bilancio

Dati relativi ai debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati nel 2023	Importo
Sentenze esecutive	0,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>

Esecuzione forzata dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato (anno 2017)	Importo
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00



## 8. Spesa per il personale

### 8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

Andamento spesa	2019	2020	2021	2022	2023 precons.
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	1.783.468,10	1.783.468,10	1.783.468,10	1.783.468,10	1.783.468,10
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	1.764.115,29	1.704.162,70	1.652.659,19	1.729.556,70	1.729.684,70
Rispetto del limite	si	si	si	si	si
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	22,85%	20,98%	19,77%	20,57%	20,09%

### 8.2 Spesa del personale pro-capite

Spesa pro capite	2019	2020	2021	2022	2023 precons.
Spesa personale / Abitanti	139,43	134,19	130,02	135,65	134,91

### 8.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Rapporto abitanti/dipendenti	2019	2020	2021	2022	2023 precons.
Rapporto Abitanti/Dipendenti	301,24	302,38	270,45	283,33	291,39

### 8.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

### 8.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

Tipologia contratto	Importo 2023	Limite di legge
Tempo determinato e tirocini	24.903,75	45.030,89
Tempo determinato in deroga al tetto di legge (PM e servizi scolastici)	0	45.030,89

### 8.6 Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
I limiti alle assunzioni sono stati rispettati da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato	rispetto

### 8.7 Fondo risorse decentrate

Nel periodo del mandato	2019	2020	2021	2022	2023 precons.
Fondo risorse decentrate	167.579,00	180.159,00	169.728,00	196.050,00	198.332,07

## 8.8 Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti per le esternalizzazioni

L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:	Stato
ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno)	NO
ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi)	SI

## PARTE IV – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

### 1. Rilievi della Corte dei conti

Attività di controllo – nel periodo in esame la Corte dei Conti non ha inviato nessun rilievo.

### 2. Rilievi dell'organo di revisione

Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di rilievi di grave irregolarità contabile da parte dell'Organo di revisione:

### 3. Azioni intraprese per contenere la spesa

Le principali azioni di contenimento della spesa, effettuate nel corso del presente mandato, ed i conseguenti risparmi ottenuti, sono così riassumibili:

Descrizione	Importo a inizio mandato	Importo a fine mandato	differenza
Spesa corrente complessiva*	7.719.988,16	8.409.243,47	689.255,31

\* il dato di fine mandato risulta dal pre-consuntivo 2023.

Il dato indicato nella tabella dimostra un incremento di spesa nell'ultimo anno di mandato rispetto al primo, dato che è influenzato anche dal rinnovo del contratto di lavoro del personale con la conseguente corresponsione degli adeguamenti contrattuali e degli arretrati, sia dagli aumenti riscontrati per il pagamento delle utenze.

## PARTE V – ORGANISMO CONTROLLATI

**5.1** Il Comune di Calcinaia non detiene partecipazioni di controllo.

Nel periodo del mandato	Stato
Le società di cui all'art. 18, co. 2-bis, D.L. 112/2008 controllate dall'ente, hanno rispettato i vincoli di spesa previsti dall'art. 76, co. 7, del D.L. 112/2008 (contenimento delle spese per il personale)	

### 5.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società

Nel periodo del mandato	Stato
Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente	

### 5.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.

#### 5.3.1 Risultati delle controllate relativi al primo anno di mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

Legenda:

1. gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
2. Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a finecertificato
3. indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
4. si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi – azienda
5. si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
6. non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

#### 5.3.2 Risultati delle controllate relativi all'ultimo anno di mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

### 5.4 Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)

#### 5.4.1 Primo anno di mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

#### 5.4.2 Ultimo anno di mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

#### 5.5 Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie

Denominazione	Esito	Provvedimento	Stato attuale della procedura
Cerbaie S.p.a. (in liquidazione).	società già in liquidazione - Confermata la decisione di cui alla deliberazione C.C. n. 48 del 28.12.2022	DCC n. 47 del 22.12.2023	In corso
CTT Nord S.r.l.	Liquidazione - Quota non mantenibile ai sensi dell'art. 4 e dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016	DCC n. 47 del 22.12.2023	In corso

\*\*\*\*\*

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Calcinaia (PI), che sarà trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica.

Li, 18.03.2024

Il Sindaco

## CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Lì, \_\_\_\_\_

L'Organo di revisione economico finanziario

Dott. Marco Boldrini